CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2026

XAVIER FECAMP – HERMES INTERNATIONAL

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

X Utilisateur en activité

☐ Membre associé

Prénom **: Xavier**

NOM **: FECAMP**

Société **: Hermès International**

Fonction **: Directeur des Actifs et du Développement**

Parcours professionnel

Je travaille **depuis 10 ans au sein de la Direction Immobilière d'Hermès International**.
J'anime actuellement la **Direction des Actifs et du Développement** en charge de la **recherche des implantations** (toute typologie d'actifs /tout pays), la **négociation / contractualisation** des contrats et la **gestion des actifs** (Asset Management / Lease management). Mon équipe de 8 personnes se répartit au sein d'un Pôle « Gestion et développement » et d'un Pôle « Data et performance ».

Avant de rejoindre Hermès, j'ai travaillé **durant 10 ans chez Grosvenor** (foncière privée du Duc de Westminster). J'ai eu différentes fonctions en investissement et en gestion d'actifs pour l'Europe Continentale.

Préalablement, j'avais travaillé pendant **6 ans au sein du département investissement de CBRE**.

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Le Directeur Immobilier pilote la **stratégie immobilière et son déploiement** au sein de l'entreprise. A ce titre, il doit apporter des réponses/solutions immobilières permettant de contribuer au développement de l'entreprise. Il est donc amené à **intervenir sur l'ensemble de la chaîne de valeur** de l'immobilier en intégrant de nombreux enjeux (financiers, ESG, RH dont l'expérience utilisateur…).
Plus que jamais, le Directeur Immobilier a donc un **rôle de chef d'orchestre**, **créateur de valeurs** pour l'entreprise.

Ce que représente l'ADI pour les Directeurs Immobiliers

Je suis devenu membre de l'ADI lors de mes prises de fonction chez Hermès et je suis **membre du conseil d'administration et vice-président de l'ADI depuis 3 ans**. J'ai décidé de m'impliquer dans la vie de notre association et de vous solliciter pour renouveler votre confiance car je suis convaincu que l'ADI est l'association qui permet aux Directeurs Immobiliers de **se retrouver pour échanger** sur la plupart de leurs préoccupations, de **développer leurs connaissances** et d'avoir **une instance de représentation qualitative** pour mieux faire comprendre notre métier et ses enjeux.

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

Les enjeux actuels

- Renforcer l'influence de l'ADI au sein de la filière immobilière
- Communiquer sur le positionnement de la Direction Immobilière comme fonction stratégique, levier de transformation de l'entreprise et créateur de valeurs (financière, sociétale, environnementale…)
- Développer l'accès à la connaissance et la capacité à transmettre auprès de ses membres des bonnes pratiques et des retours d'expériences
- Poursuivre un développement raisonné et qualitatif de ses adhérents et de ses partenaires

Ce qui fonctionne bien et doit être renforcé

- Les événements et la diversité des formats proposés permettent de développer les échanges entre professionnels de l'immobilier
- L'ensemble des actions de communication interne à notre association

Les points d'amélioration ou perspectives d'avenir

- Plus de moyens / Evolution de l'organisation pour produire des analyses et études de façon plus récurrente
- Une connaissance plus fine des membres pour répondre au mieux à leurs attentes et leurs préoccupations
- Renforcer la visibilité et la reconnaissance de notre association comme un interlocuteur incontournable et légitime

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Les axes prioritaires

Poursuivre mon implication au sein de l'ADI pour renforcer le dynamisme et le rayonnement de notre association

Les contributions concrètes que je propose

Si vous me renouvelez votre confiance, je poursuivrai avec beaucoup d'énergie :

- mon implication globale en proposant au CA de **conserver mes fonctions au sein du Bureau de l'ADI**,
- mes engagements comme **co-président de la commission Territoires** et contributeur au sein de la **commission Utilisateurs/Investisseurs**

Par ailleurs, j'envisage également de **développer les relations de l'ADI avec d'autres associations** et organismes afin de renforcer son positionnement d'acteur incontournable du monde de l'immobilier

Ma manière de travailler (écoute, transparence, collégialité…)

- Travail en équipe au sein du CA, du bureau, des groupes de travail…
- Ecoute et transparence dans les échanges auprès des membres pour appréhender les points d'intérêt et la diversité des problématiques rencontrées, les points d'amélioration

N'hésitez pas à me contacter si vous souhaitez des informations complémentaires sur ma profession de foi.