CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2026

ERIC HOUVIEZ – GROUPE ORANGE

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

X Utilisateur en activité

☐ Membre associé

Candidature au poste d'administrateur

ERIC	**HOUVIEZ**
ORANGE	**Direction immonbilier Groupe**

Parcours professionnel

1995-2001 : Groupe Bouygues
- conduite de travaux, immeubles de bureaux ;
- montage d'opérations (SODEARIF)

2001-2003 : Codic France : directeur du développement immobilier d'entreprise en Ile de France

2003-2019 : Groupe Unibail :
- Directeur d'investissement pôle bureaux,
- directeur des actifs parkings,
- directeur développement centres commerciaux, en France puis à l'international ;
- directeur des grands projets Viparis

Depuis 2019 : Directeur Immobilier Groupe Orange

Orange Restricted

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

L'immobilier est de plus en plus au cœur de la stratégie des entreprises : outil de travail des salariés, outil de production, de distribution, outil de vente via les commerces, c'est aussi le second poste de dépenses de l'entreprise, et représente un enjeu majeur dans leur politique ESG. Enfin, il participe de façon essentielle à l'image de marque de l'entreprise et à la marque employeur au travers des environnements de travail ou des commerces.
Le rôle du directeur immobilier est de **définir la stratégie d'occupation et d'aménagements des différents espaces** pour répondre à l'ensemble de ces enjeux, **en se coordonnant avec les directions générales dans leurs enjeux associés** (RH, finances, ESG…), et d'adapter le parc immobilier en conséquence.
Ce sont donc des **compétences multidisciplinaires**, un engagement au plus haut niveau de l'entreprise et une vision 360°, ouverte sur l'extérieur, qui sont nécessaires à la réussite de ces missions.
L'immobilier n'étant par ailleurs généralement pas le core business de l'entreprise, le directeur immobilier assure **un rôle de conseil auprès des DG** dans leurs prises de décisions comme des décisions de M&A comportant des enjeux immobiliers.

Ce que représente l'ADI pour les Directeurs Immobiliers

L'ADI est d'abord **un lieu d'échange** entre pairs et avec les partenaires, **sur les grands enjeux** de nos métiers. L'ADI doit également porter **la voix des directions immobilières sur le marché** vis-à-vis des bailleurs comme vis-à-vis des administrations. Pour cela, elle anime des ateliers permettant de **recueillir une vision consolidée de la profession**. Sa large représentativité lui donne **une légitimité unique** sur le marché.

Orange Restricted

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

Les enjeux actuels

L'ADI prend **une part croissante dans les discussions sur les bailleurs-preneurs** dans un marché tendu comprenant de nombreux enjeux, économiques et environnementaux.

Elle cherche à **renforcer ce rôle d'accompagnement des directions immobilières** en améliorant les flux d'information, que ce soit dans les **commissions**, dans sa **représentation auprès des autres associations** ou **organisations** professionnelles ou publiques, ou dans les échanges entre ses membres.

Sa force est **la diversité et le nombre de ses adhérents**, qui lui confèrent une assise unique.

Dans un monde changeant, les directeurs immobiliers doivent trouver dans l'ADI un partenaire de confiance leur permettant d'acquérir une vision complète des enjeux de cette profession.

Orange Restricted

Candidature au poste d'administrateur

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Je viens de prendre la présidence avec un autre administrateur, de la présidence de la commission de la RSE
J'entend y renforcer un climat d'échange et de débat productifs, tout en poursuivant un niveau d'intervention apprécié et reconnu vis-à-vis d'autres associations.
Un enjeu sera de s'assurer que les informations échangées et fournies sont adaptées à la nature de nos interlocuteurs, à un niveau suffisamment technique d'un côté, et suffisamment stratégique de l'autre.

Orange Restricted