



CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2026

CANDIDATURE DE SANDRINE DELATOCHE
GROUPE ETEX

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

Utilisateur en activité

Membre associé

Sandrine

DELATOUCHE

Etex Group

Head of Real Estate

Parcours professionnel

De formation juridique, spécialisée en droit de l'environnement, j'ai rejoint le Groupe Belge Etex en 2001. En 2012, j'ai mis en place un département immobilier pour la France dans une des filiales. J'ai poursuivi ma démarche au niveau d'une division européenne en 2019 pour ensuite proposer la création d'une direction immobilière Groupe en 2023. Ce projet a été soutenu sans ambiguïté par le Comité Exécutif car il faisait sens dans le cadre de la croissance internationale du Groupe Etex. Ces trois dernières années, j'ai structuré cette direction corporate, depuis la rédaction, puis la validation de sa feuille de route, jusqu'à sa mise en place (équipe, gouvernance, politiques, référentiels, projets). Je manage désormais une équipe internationale de 17 personnes.

Spécialisée en optimisation d'actifs industriels, en négociation stratégique et en gestion de projets majeurs, je supervise plus de 50 M€ de budget annuel et un programme de rénovation de 350 M€ sur 10 ans. Rattachée à la finance, la direction de l'immobilier du groupe, représente aujourd'hui un portefeuille de 2,7 millions de m² d'actifs dont des usines, carrières, bureaux, laboratoires et centres logistiques dans 44 pays sur cinq continents. Mon moteur : créer de la valeur, moderniser l'outil industriel en intégrant les composantes environnementales, améliorer les conditions de travail des salariés et revitaliser les anciens sites du groupe.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

« Ma vision du rôle du Directeur Immobilier a été largement influencée par les échanges que j'ai eu en amont de la création du Département Immobilier du Groupe. J'ai eu l'occasion d'interviewer les membres de notre Comité Exécutif, les parties prenantes clés et d'autres Directeurs Immobiliers Industriels. J'ai ainsi constaté que nos attentes étaient centrées sur la construction d'une vision stratégique du parc immobilier du Groupe et d'une recherche exigeante de performance.

Je me vois ainsi comme un pivot qui accompagne la performance du groupe et ses transformations. Une fonction support polyvalente, qui joue un rôle clé dans l'amélioration des conditions de travail et de la performance de l'entreprise en étant au cœur de nombreux projets stratégiques. »

Ce que représente l'ADI pour les Directeurs Immobiliers

« J'ai découvert l'ADI il y a deux ans et apprécie d'y trouver une instance de rencontre entre pairs, un lieu de partage d'expérience et de conseils. C'est une réelle opportunité pour les Directeurs Immobiliers d'Entreprises de taille moyenne d'avoir une possibilité de confronter différents points de vue. Bénéficiaire de la vision de mes collègues de l'ADI lors des réflexions que j'ai pu avoir sur la mise en place de la Direction Immobilier chez Etex a été une vraie valeur ajoutée.

Je vois également dans l'ADI une voix pour faire reconnaître notre Profession.»

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

Les enjeux actuels

« Je pense que l'ADI a un rôle important à jouer pour diffuser les bonnes pratiques, intégrer les enjeux environnementaux et réglementaires, et accompagner les Directeurs Immobiliers dans notre monde qui change. Un enjeu important pour moi actuellement est de comprendre l'influence à venir de l'IA dans nos métiers. »

Ce qui fonctionne bien et doit être renforcé

« L'ADI m'apporte une veille sur les évolutions spécifiques aux directions immobilières. Les rencontres permettent des échanges utiles pour engager des réflexions utiles à nos propres stratégies. »

Les points d'amélioration ou perspectives d'avenir

« J'ai la conviction que l'ADI doit capitaliser sur les connaissances de ses adhérents pour renforcer son rôle d'influence auprès des institutions et des acteurs économiques. Elle doit mettre en avant les bonnes pratiques immobilières existant à l'international. Forte de l'expérience de ses Directeurs Immobiliers, l'ADI peut porter des messages clés et factuels. »

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Les axes prioritaires

«Après 25 ans dans l'industrie des matériaux de construction, la gestion de projets complexes et le management d'équipes internationales, je pense apporter une vision très opérationnelle et concrète, particulièrement utile pour nourrir les échanges en matière de transformation des sites, redéploiement d'actifs, gestion de risques, et rénovation industrielle de grande ampleur. C'est la raison pour laquelle je me suis engagée depuis plus d'un an dans la Commission Industrie de l'ADI. »

Les contributions concrètes que je propose

« Mes expertises opérationnelles et juridiques pourront renforcer la capacité de l'ADI à porter un discours informé face aux pouvoirs publics, notamment sur: la réglementation environnementale, les questions d'usage industriel, la revitalisation des sites, tout en ayant une vision internationale. C'est sur ce point de progrès de l'ADI que je compte particulièrement m'investir. »

Ma manière de travailler (écoute, transparence, collégialité...)

«Je suis passionnée par mon métier et aime échanger afin de partager les expériences de chacun dans mon domaine. Mon évolution dans une entreprise très internationale contribue à entretenir mon ouverture et ma capacité d'écoute tout en étant toujours tournée vers l'action. »