



CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2024

CHRISTOPHE LASNIER, DGA, SCET (GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS)

Retour avant le 22 mai
à contact@adi-france.fr

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

Utilisateur en activité

Membre associé

Christophe

LASNIER

SCET

Directeur général adjoint en charge des équipes conseil

Parcours professionnel

Depuis déc. 2022 : Directeur général adjoint SCET | Banque des territoires | Groupe Caisse des Dépôts

Acteur d'intérêt général et filiale à 100% de la Caisse des Dépôts, le groupe SCET est l'un des leaders français du conseil auprès de tous ceux qui transforment les territoires : Etat, collectivités, opérateurs publics, bailleurs sociaux, entreprises publiques locales, promoteurs, investisseurs.

2015-2022 : Directeur EY Consulting | Secteur public | Immobilier | Attractivité des territoires

Animation de l'équipe EY en charge des enjeux d'attractivité, développement économique, marketing territorial et des activités de conseil en matière d'immobilier et de projets urbains

2009-2014 : Directeur du Pôle Politiques Publiques - Membre du CODIR – SOFRED Consultants - Groupe ADIT

Membre du Comité de direction de Sofred Consultants (cabinet de 45 personnes, 4,5 M€ de CA annuel)

2001-2008 : Contrôleur de gestion puis direction de missions – SOFRED Consultants – Groupe Giat Industries / Nexter

Sofred Consultants était une société de reconversion créée par l'Etat et le Ministère de la Défense pour accompagner les impacts économiques et territoriaux des industries terrestres de défense française

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Au croisement des enjeux RH, financiers, organisationnels et d'innovation des entreprises, l'immobilier est à la fois un facteur **d'attractivité**, de **productivité**, de rétention des **talents** et de performance **RSE** mais également un poste **d'investissement** et de **coût** importants pour toutes les entreprises.

Le directeur immobilier se retrouve par nature au **carrefour** des très nombreuses fonctions internes de l'entreprise mais également en interface avec un écosystème large de partenaires, prestataires et avec les collectivités territoriales lors de projets importants de déménagement ou créations de nouveaux sites.

Le directeur immobilier doit donc, demain encore plus qu'aujourd'hui, être bien sûr un **spécialiste** de son métier et de ses fondamentaux (facility management, asset management...) pour répondre à des attentes toujours plus importantes de la direction générale et de la direction financière mais être également un **généraliste de la transformation et de la vie de son entreprise**, des nouvelles organisations du travail, des nouveaux enjeux de transition écologique et des dernières innovations digitales !

Il doit aussi **se former** en permanence aux pratiques et nouveaux outils RH, environnementaux, numériques et territoriaux afin d'augmenter son impact au sein de son organisation et donc se ressourcer, s'inspirer, innover ... au contact de ses pairs et au sein de l'ADI !

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

En tant que première association représentative du métier de directeur immobilier - directrice immobilière, l'ADI doit poursuivre son développement en travaillant sur 3 aspects complémentaires :

- **Renforcer ses travaux, réflexions et recherches sur les enjeux au croisement des entreprises et des territoires :**
La mise en œuvre du ZAN et les profondes transformations économiques, sociales et environnementales, nécessitent de renforcer les coopérations entre les acteurs privés et publics
- **Contribuer à l'apport de savoir-faire et réflexions sur la transformation du parc immobilier du secteur public local** qui entame aujourd'hui un profond mouvement de rationalisation, rénovation énergétique et réflexions sur les usages de son immobilier
- **Être un lieu d'entraide, de solidarité et d'appuis entre ses membres** compte-tenu des évolutions collectives et individuelles, et des incertitudes (!) qui entourent parfois les parcours de carrière de chacune et de chacun

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Au cours des dernières années, j'ai eu l'occasion de m'impliquer dans la réalisation du baromètre ADI-EY des implantations tertiaires en lien avec l'ANDRH et la DFCG dont l'objectif était d'étudier les principales transformations des attentes, besoins, stratégies de localisation des activités de services en France. Cette étude a permis de renforcer le rayonnement de l'ADI auprès de ses parties-prenantes mais également auprès des médias.

Mon engagement à venir au sein de l'ADI sera notamment :

- **De contribuer à la vie de l'association** en étant actif dans les instances de gouvernance et dans différents groupes de réflexion en particulier en lien avec le secteur public et les dynamiques territoriales (ZAN par exemple)
- **De porter des actions et initiatives** permettant de renforcer la diversification de l'association auprès des collectivités territoriales qui ont devant elles de nombreux enjeux de transformation de leur immobilier, similaires aux enjeux déjà rencontrés par les utilisateurs au cours des dernières décennies : rationalisation, performance énergétique, nouveaux usages...
- **D'appuyer l'animation du réseau de partenaires** et contribuer aux différents événements portés par l'association