



L'ORGANISATION PROFESSIONNELLE DE RÉFÉRENCE

RAPPORT D'ACTIVITÉ_2023

Jérôme Arnaud_Secrétaire Général

Un centre de ressources consolidé

Thématiques d'études et de réflexions
Ouverts à tous les adhérents

THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

ATELIER UTILISATEURS : Sobriété des bâtis industriels

Pilotes : Anne-Christine Brusset-Delouvrier ADI

& Arnaud Fotinar Fives

- Suite du groupe de travail qui a abouti à la production du « Manifeste pour la Réindustrialisation »
- Atelier de réflexion réservé aux adhérents utilisateurs : tous les premiers lundis de chaque mois

L'objectif

- Partager et s'inspirer des expériences
- Échanger avec des experts
- Obtenir une lecture juridique des sujets avec la participation de DS avocats à chaque atelier
- Produire un recueil d'expériences et de bonnes pratiques.



Thématiques abordées

- Green factory de Forvia
- Et si le CPE rendait vraiment plus sobre ?
- Sans capteurs, point d'efficacité énergétique dans les usines, vrai ou faux ?
- Et si la sobriété passait aussi par le foncier ?
- Lancement du Booster des ENRR

THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

RELATION « INVESTISSEURS » avec l'IEIF

Pilote : Jérôme Arnaud _ AlstomGroup

- Groupe de réflexion sur les thématiques financières et économiques dans la relation avec les investisseurs
- Atelier de réflexion réservés aux adhérents utilisateurs : 2 fois par trimestre

L'objectif

- Partager des problématiques utilisateurs
- Partager les bonnes pratiques entre utilisateurs
- Établir un dialogue avec les investisseurs
- Organisation d'une conférence sur **l'émergence d'un marché immobilier industriel** : 29 juin à Lyon



Thématiques abordées

- L'inflation : comment protégeons ou devons protéger nos entreprises face à l'inflation, cela remet-il en cause certaines décisions
- L'adaptation de l'immobilier face aux enjeux énergétiques et environnementaux. Jusqu'où sommes-nous prêts à aller ?
- Investissement et immobilier industriel

THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

LA DIGITALISATION DE L'IMMOBILIER ET DE LA DIRECTION IMMOBILIERE

Pilote : Pauline Koch _SITOWIE et Laurent Cavagna _AIRBUS

- Réunion de lancement : 22 février 2023
- Visite du site d'Airbus à Toulouse organisé le 26 avril

L'objectif

- Faire un état des lieux des réflexions et des besoins
- Suivre les travaux de l'AICN
- Produire un guide de bonnes pratiques et d'aide à la décision



THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

RSE ET DECARBONATION

Pilote : Magali Saint-Donat _ EDF

Réflexions en propre

- **Dispositif éco-énergie tertiaire** : livrets d'accompagnement au déploiement – 3 disponibles, 1 en cours sur les Travaux
- **Durabilité** des immeubles
- Intégration de la **mobilité électrique** dans le tertiaire

Contributions au travaux

- Membre du CSCEE
- Co-pilote du **GT communication** du comité de suivi des plans d'actions **sobriété (Plan Bâtiment Durable/ Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire)**
- Sur le thème de la sobriété : **2 afterworks** dont un avec RTE sur le REX de l'hiver 22-23 et **2 petits déjeuners**.



THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

TERRITOIRES

Pilote : Fabien Guisseau _ Grand Paris Aménagement

Objectifs

- Éclairer les DI sur le fonctionnement des territoires, les grandes orientations foncières et immobilières, les modes d'action des collectivités locales et des acteurs publics. Apporter des réponses aux questions des DI sur ces sujets en composant le programme d'action en fonction de ces questions.
- Développer les échanges avec les DI sur leurs stratégies immobilières prenant en compte de plus en plus les territoires et leurs aménités. Comprendre l'évolutions des besoins des utilisateurs et des entreprises sur ces sujets et pouvoir réfléchir à la communication auprès des territoires pour mieux outiller ceux-ci

1ères actions

- **Visite des Ardoines** : 4 juillet
Présentation du projet des Ardoines et du schéma directeur immobilier IDF de Sanofi, visite de la gare de la ligne 15
- **Afterwork** le 19 juin sur le thème : « **2026 : nouvelles offres de transports en commun et avenir des polarités tertiaires en Île-de-France** »

Lancement

- Septembre // Partage sur une étude sur le **stock de foncier économique disponible en Ile-de-France**



OBSERVATOIRE DES UTILISATEURS

Plateforme digitale de représentativité de l'ADI

Pilotes : Éric Houvriez _ Orange

& Damien Sanouillet _ JLL

Partenariat : La Place de l'immobilier

Objectifs

Évolution d'un outil de consolidation des données utilisateurs

- Partager et fiabiliser les données
- Créer une définition commune des différents indicateurs
- Instaurer un observatoire des tendances : Développer un critère d'évolution des parcs et des stratégies à moyen terme

Offrir aux adhérents un **outil de benchmark** conditionné : différents niveaux de lecture des données en fonction de l'implication dans le développement de l'outil



Observatoire des implantations d'entreprises des membres de l'ADI

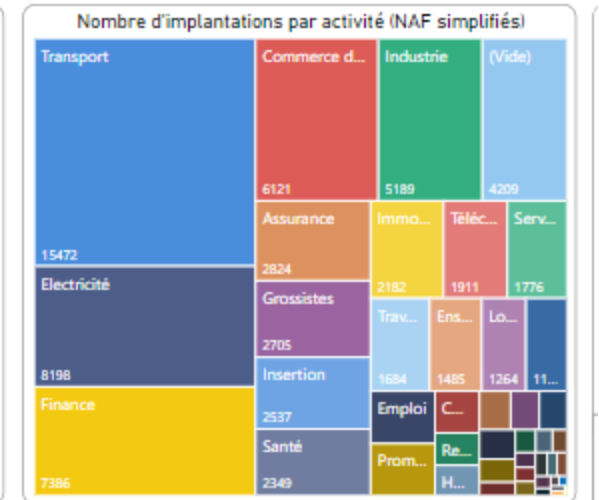
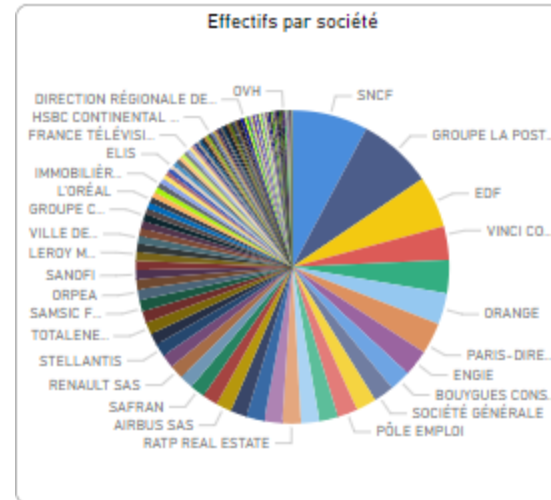
Région: Tout Ville: Tout Entreprise: Tout

Membre associé Utilisateur

Effectif

Indicateurs liés aux directions immobilières, comparés à l'ADI

237 / 237 Nb. d'entreprises	75K / 75K Nb. d'implantations	2.74M Nb effectifs	228M Projection surface occupée	22.2 % Part parc patrimonial (en nb. implantations)	49.37M Part du parc patrimonial en m ²
--------------------------------	----------------------------------	-----------------------	------------------------------------	--	--



Objectif secondaire

- Se doter d'un **outil de prospection** de nouveaux membres

THÉMATIQUES D'ÉTUDES ET DE RÉFLEXIONS

LE BUREAU ET LES ESPACES DE TRAVAIL _ ACCELERATION DE LA TRANSFORMATION

Pilote : Juliette Borie _ RENAULT

Thèmes

- 1/ Problématique de l'occupation et aménagement des espaces : quels outils, quelles tendances
- 2/ Dimension managériale et culture d'entreprise
- 3/ Dimension financière
- 4/ Dimension sociétale et territoriale

Livrables possibles mais non obligatoires (*sans engagement aujourd'hui*)

- Un guide pratique à destination des adhérents sur la base du recueil des expériences de chacun
- À terme et selon l'opportunité :
 - des éléments de langage pour l'ADI
 - une proposition de l'ADI sur « comment concevoir l'après ? »



Fonctionnement

- Un lieu de partage de questionnement, d'outils et de bonnes pratiques dans un premier temps
- Réunions mensuelles
- Selon les thématiques : intervention de tiers, retour d'expérience