

L'ADI livre sa vision de la reconversion des friches industrielles et urbaines et repense le métier de directeur immobilier En librairie le 25 novembre

A l'occasion de la sortie de son livre sur la reconversion des friches industrielles et urbaines, l'ADI affirme une position constructive et positive des propriétaires-exploitants face à cet enjeu urbain majeur. Fruit d'une démarche inédite, la réflexion de l'ADI fait émerger une nouvelle approche de la transformation, laissant apparaître de nouvelles opportunités pour le métier de directeur immobilier.

Dans nos sociétés en mutation et en constante évolution, la reconversion immobilière est devenue un sujet au cœur de l'activité des professionnels. Plus spécifiquement, la question des friches est complexe par la multitude des champs qu'elle couvre et la diversité des acteurs qu'elle réunit. Convaincue que tout projet de reconversion doit être conduit en concertation avec l'ensemble des acteurs des territoires (qu'ils soient politiques, économiques ou administratifs), l'ADI a mené pendant deux années, sur la base de l'expérience et des connaissances de ses membres, une analyse approfondie du sujet en décryptant les questions relatives à l'environnement, au territoire, à l'économie, la société, l'image et la valeur.

L'ADI ne parle pas ici uniquement des friches industrielles qu'ont pu produire, tout au long de l'histoire, les mutations économiques, les fractures territoriales et les ruptures politiques et sociales. L'étalement urbain place la question de la reconversion des friches au cœur des villes. Les communes ou les agglomérations doivent, elles aussi, traiter dans leur politique d'urbanisme et d'aménagement les stigmates de la désindustrialisation des économies occidentales.

Au-delà de la réflexion sur la reconversion d'un site en particulier, les propos de l'ADI concernent l'aménagement du territoire et le rôle économique et social de l'entreprise dans la société. En ce sens, cet ouvrage s'adresse à une cible plus large que le seul cercle des directeurs immobiliers, à savoir l'ensemble des acteurs de l'industrie immobilière, mais aussi de l'entreprise publique ou privée à l'opérateur, en passant par le décideur public.

Dans la multitude des livres sur le sujet, celui-là est singulier en ce sens qu'il pose un regard inédit et global sur la transformation. La reconversion est in fine une forme d'accompagnement – concrète et tangible – au changement de la société. Elle met en avant la capacité des directeurs immobiliers à concevoir leur métier comme un marqueur de tendance, mais surtout à penser l'activité immobilière dans une logique de mutabilité. La transformation est en train d'opérer un mouvement de fond sur les besoins, les usages et le management. Cet ouvrage permet d'avoir une vision à la fois très complète et séquentielle de la régénération d'un site et de la mutation des territoires.

L'étude contribue ainsi, par la réflexion et le regard différent qu'elle porte, à positionner plus encore dans sa position stratégique, la profession de directeur immobilier. Elle laisse entrevoir une autre approche du métier qui en fait à la fois un chef d'orchestre à l'intérieur de l'entreprise et, en externe, un **connecteur urbain avec les acteurs des territoires**.



Reconvertir les friches industrielles et urbaines : de la transformation réussie des sites à la mutation des territoires

L'ouvrage consolide une quarantaine des projets de reconversion et plus de 20 regards d'expert qu'ils soient urbaniste, géographe, élu, architecte, paysagiste, historien, artiste, aménageur, dirigeant, industriel, avocat, citoyen, etc.

Il est complété d'un guide pratique composé de 10 fiches sur les 4 temps du projet : anticiper, agir, valoriser et accompagner la mutation.

**publié aux éditions du Moniteur - sorti en librairie le 25 novembre 2015*

Contact

Laure-Reine GAPP
Déléguée générale de l'ADI
contat@adi-france.fr